



GREEN BELT PARCOURS COMPLET ANIMER DES CHANTIERS ET ATELIERS LEAN (YB+GB)

UIMM

PÔLE FORMATION
Champagne-Ardenne

LA FABRIQUE
DE L'AVENIR

Objectifs :

Structurer un chantier en adoptant la méthodologie DMAIC et les outils du Lean
Piloter un chantier par percée Kaizen en impliquant les équipes concernées
Animer les équipes et développer l'intelligence collective dans le cadre du chantier d'amélioration.

Public :

Chef de projet d'amélioration continue, Pilote de processus, Consultant, Responsable d'activité ou d'équipe, Particulier en transition professionnelle.

Prérequis :

Un titre d'étude supérieure de niveau 5, et/ou une première expérience professionnelle de 3 ans. Il n'est pas nécessaire d'être Yellow Belt Lean. Un curriculum vitae est demandé à l'inscription

Handicap :

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap : Nous consulter pour l'inscription.

Programme :

Module 1:

Yellow Belt Lean Déployez les outils de base du Lean 3 jours consécutifs | 21 heures

Jour 1 :

Identifier des gaspillages afin d'améliorer l'efficacité d'un flux de valeur et/ou d'un poste

Introduction au Lean Management : enjeux, principes, définitions et 8 gaspillages
Jeu de rôle sur les flux : étude de cas CoolBay partie 1 (Identification des gaspillages en exploitant la voix du terrain)

Les Indicateurs Physiques de performance : application à l'étude de cas (Quantification des gaspillages et évaluation de l'impact sur l'efficacité du flux et du poste)

Structurer votre chantier d'amélioration et choisir les bons outils

Les phases d'un projet d'amélioration selon le DMAIC

Cadrer votre projet d'amélioration : phase Définir (voix du client, Charte projet et SIPOC) : mise en application Quiz interactif

Jour 2 :

Cartographier les flux de valeur d'un flux et d'un poste
Phase Mesurer :

Elaborer la cartographie des flux de valeur du jeu CoolBay : visualisation des en-cours intermédiaires et des gaspillages
Visualiser et quantifier les déplacements avec le diagramme Spaghetti : application CoolBay

Réaliser l'analyse de déroulement d'un flux court et d'un poste : application pratique

Etablir un diagramme de flux sur des flux transactionnels : mise en application Phase Analyser :

Prioriser les gaspillages avec la matrice impact / difficulté (application CoolBay) Quiz interactif

Jour 3 :

Animer un groupe de résolution de problème en utilisant des outils de management visuel
Phase Analyser : suite

Les phases et outils de la méthode de résolution de problèmes
Identification des causes possibles et des causes racines du problème : application CoolBay

Mise en situation d'animation de groupe

Garantir la performance des actions mises en place à l'aide des nouveaux standards
Phase Innover :

Sélectionner et prioriser les solutions

Optimiser son environnement de travail avec le 5S : application CoolBAY
Elaboration de nouveaux standards

Définition et mise en place des indicateurs de management

visuel et des rituels associés Phase Contrôler : Mise en application des solutions sur CoolBay partie 2 : valoriser les gains obtenus

Module 2:

Green Belt Lean Animer des chantiers et ateliers Lean 3 jours consécutifs | 21 heures

Jour 1:

Organiser un chantier et/ou atelier d'amélioration de la performance

Rappel des outils des principes du Lean

Réaliser un chantier par percée Kaizen : méthode, approche et état d'esprit Optimiser le temps de travail exploitable en augmentant la capacité et la fiabilité des moyens matériels et des équipements

Cas pratiques sur l'auto-maintenance, les changements de série, présentation et application des méthodes

Lancement du chantier par percée Kaizen à partir de l'étude de cas ABC123 : premier Round et cadrage du chantier

Animer des équipes en menant des chantiers d'amélioration par percée

Cas pratique ABC123 :

Préparation du chantier, suivi et cadencement des actions

Communication et animation des équipes, des ateliers et restitution des résultats du chantier

Jour 2:

Cas pratique ABC123 :

Réussir sa prise de temps et calculer le temps minimum répétable

Séquencer les flux de valeurs en utilisant les outils appropriés en groupe de travail Fixer les objectifs de la percée Kaizen avec les équipes

Améliorer l'ergonomie et les conditions de travail dans le cadre du chantier kaizen Equilibrer la charge des différents postes et définir les encours cibles Identifier les causes d'écart de performance et de variabilité

Cas pratique ABC123 :

Analyser et prioriser les causes de non performance sur le flux

Mettre en application les outils simples du bon du 1er coup Quiz interactif

Jour 3:

Optimiser le flux de valeur de manière à répondre à la demande client

Cas pratique ABC123 :

Passer d'un flux poussé à un flux tiré : règles et mise en pratique

Définir le flux cible optimisé

Définir les standards de bonnes pratiques

Mise en pratique et évaluation des gains Organiser des rituels de pilotage de la performance avec les équipes

Cas pratique ABC123 :

Définition des rituels de pilotage aux différents niveaux de la ligne hiérarchique Mise en pratique des tableaux de management visuel

Animation et débriefing d'équipe Quiz interactif

Méthode mobilisée :

Exposé des fondements de la démarche Lean
Présentation des outils et méthodes, illustrations avec des exemples dans l'industriel et les services

Acquisition des principes clés par l'action : jeux et exercices en sous-groupe ou en individuel
Quiz interactifs et outils digitaux d'animation

Modalités d'évaluation :

Analyse de la pratique professionnelle pendant la formation (Questions ouvertes et fermées + mise en situation)

Rédaction d'un rapport synthétique pendant la formation sur la base d'une étude de cas
Jury de certification après la formation



Durée :

6 jours



Validation :

Certificat de réalisation



Délai d'accès à la formation :

Nous consulter



Tarif :

Nous consulter