



ANIMER DES CHANTIERS ET ATELIERS LEAN (CERTIFICATION GREEN BELT LEAN)

UIMM

PÔLE FORMATION
Champagne-Ardenne

LA FABRIQUE
DE L'AVENIR

Objectifs :

Structurer un chantier en adoptant la méthodologie DMAIC et les outils du Lean
Piloter un chantier par percée Kaizen en impliquant les équipes concernées
Animer les équipes et développer l'intelligence collective dans le cadre du chantier d'amélioration

Public :

Chef de projet d'amélioration continue, pilote de processus, consultant, responsable d'activité ou d'équipe

Prérequis :

Un titre d'étude supérieure de niveau 5, ou première expérience professionnelle de 3 ans Être détenteur d'une certification Yellow Belt Lean ou équivalent

Handicap :

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap : Nous consulter pour l'inscription.

Programme :

JOUR 1

Organiser un chantier et/ou atelier d'amélioration de la performance

- Rappel des outils des principes du Lean
- Réaliser un chantier par percée Kaizen : méthode, approche et état d'esprit

Optimiser le temps de travail exploitable en augmentant la capacité et la fiabilité des moyens matériels et des équipements

Cas pratiques sur l'auto-maintenance, les changements de série, présentation et application des méthodes
☒ Lancement du chantier par percée Kaizen à partir de l'étude de cas ABC123 : premier Round et cadrage du chantier

Initialisation du rapport de certification Green Belt

Animer des équipes en menant des chantiers d'amélioration par percée

Cas pratique ABC123 :

- Préparation du chantier, suivi et cadencement des actions
- Communication et animation des équipes, des ateliers et restitution des résultats du chantier

Complément du rapport de certification Green Belt

JOUR 2

Optimiser le flux de valeur de manière à répondre à la demande client

Cas pratique ABC123 :

- Réussir sa prise de temps et calculer le temps minimum répétable
- Séquencer les flux de valeurs en utilisant les outils appropriés en groupe de travail
- Fixer les objectifs de la percée Kaizen avec les équipes

Méthode mobilisée :

Alternance d'apports théoriques et d'exercices pratiques

Travail en autonomie et en groupe.

Modalités d'évaluation :

Questionnaire

Analyse de la pratique professionnelle pendant la formation (Questions ouvertes et fermées + mise en situation)

- Rédaction d'un rapport synthétique pendant la formation sur la base d'une étude de cas
- Jury de certification après la formation

 **Durée :**
3 jours

 **Validation :**
Attestation de formation
Certification de compétences et CPF éligible RS5023

 **Délai d'accès à la formation :**
Nous consulter

 **Tarif :**
Nous consulter

- Améliorer l'ergonomie et les conditions de travail dans le cadre du chantier kaizen
- Equilibrer la charge des différents postes et définir les encours cibles

Identifier les causes d'écart de performance et de variabilité

Cas pratique ABC123 :

- Analyser et prioriser les causes de non performance sur le flux
- Mettre en application les outils simples du bon du 1er coup

Quiz interactif

Complément du rapport de certification Green Belt

JOUR 3

Optimiser le flux de valeur de manière à répondre à la demande client

Cas pratique ABC123 :

- Passer d'un flux poussé à un flux tiré : règles et mise en pratique
- Définir le flux cible optimisé
- Définir les standards de bonnes pratiques
- Mise en pratique et évaluation des gains

Organiser des rituels de pilotage de la performance avec les équipes

Cas pratique ABC123 :

- Définition des rituels de pilotage aux différents niveaux de la ligne hiérarchique
- Mise en pratique des tableaux de management visuel
- Animation et débriefing d'équipe

Quiz interactif

Finalisation du rapport de certification Green Belt