

Yellow Belt Déployer les outils de base du Lean

D1RS00070



Objectifs :

Structurer un chantier en adoptant la méthodologie DMAIC et les outils du Lean
Pilote un chantier par percée Kaizen en impliquant les équipes concernées
Animer les équipes et développer l'intelligence collective dans le cadre du chantier d'amélioration

Public :

Chef de projet d'amélioration continue, Pilote de processus, Consultant, Responsable d'activité ou d'équipe, Particulier en transition professionnelle.

Pré requis :

Un titre d'étude supérieure de niveau 5, et/ou une première expérience professionnelle de 3 ans.

Handicap :

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap : Nous consulter pour l'inscription

Méthode mobilisée :

Exposé des fondements de la démarche Lean
Présentation des outils et méthodes, illustrations avec des exemples dans l'industriel et les services
Acquisition des principes clés par l'action : jeux et exercices en sous-groupe ou en individuel
Quiz interactifs et outils digitaux d'animation

Modalités d'évaluation :

Analyse de la pratique professionnelle pendant la formation (Questions ouvertes et fermées + mise en situation)
Rédaction d'un rapport synthétique pendant la formation sur la base d'une étude de cas
Jury de certification après la formation

Validation :

Certificat de réalisation – certification YB

Durée :

3 jours consécutifs

Délai d'accès à la formation:

Nous consulter

Tarif :

Nous consulter

Programme :

Yellow Belt Lean Déployer les outils de base du Lean dans un contexte de résolution de problème au sein d'une organisation industrielle ou de services.

JOUR 1 :

Identifier des gaspillages afin d'améliorer l'efficacité d'un flux de valeur et/ou d'un poste

Introduction au Lean Management : enjeux, principes, définitions et 8 gaspillages
Jeu de rôle sur les flux : étude de cas CoolBay partie 1 (Identification des gaspillages en exploitant la voix du terrain)

Les Indicateurs Physiques de performance : application à l'étude de cas (Quantification des gaspillages et évaluation de l'impact sur l'efficacité du flux et du poste)

Structurer votre chantier d'amélioration et choisir les bons outils

Les phases d'un projet d'amélioration selon le DMAIC

Cadrer votre projet d'amélioration : phase Définir (voix du client, Charte projet et SIPOC) : mise en application Quiz interactif

Jour 2 :

Cartographier les flux de valeur d'un flux et d'un poste Phase Mesurer :

Elaborer la cartographie des flux de valeur du jeu CoolBay : visualisation des encours intermédiaires et des gaspillages

Visualiser et quantifier les déplacements avec le diagramme Spaghetti : application CoolBay

Réaliser l'analyse de déroulement d'un flux court et d'un poste : application pratique

Etablir un diagramme de flux sur des flux transactionnels : mise en application Phase Analyser :

Prioriser les gaspillages avec la matrice impact / difficulté (application CoolBay) Quiz interactif

Jour 3 :

Animer un groupe de résolution de problème en utilisant des outils de management visuel Phase Analyser : suite

Les phases et outils de la méthode de résolution de problèmes

Identification des causes possibles et des causes racines du problème : application CoolBay

Mise en situation d'animation de groupe

Garantir la performance des actions mises en place à l'aide des nouveaux standards Phase Innover :

Sélectionner et prioriser les solutions

Optimiser son environnement de travail avec le 5S : application CoolBAY

Elaboration de nouveaux standards

Définition et mise en place des indicateurs de management visuel et des rituels associés Phase Contrôler : Mise en application des solutions sur CoolBay partie 2

: valoriser les gains obtenus

Pôle Formation UIMM de Champagne-Ardenne

Ardennes : 1 rue Boucher de Perthes - 08020 Charleville-Mézières - Tél. 03 24 33 18 70 (Siège social de l'AFPI CA)

Aube : 12 rue Québec - 10430 Rosières-Près-Troyes - Tél. 03 25 71 29 71

Marne : Zone Farman - 3 rue Max Holste CS110004 - 51685 Reims Cedex 2 - Tél. 03 26 89 60 00

Haute-Marne : 13 rue de la Tambourine - 52115 Saint-Dizier - Tél. 03 25 07 52 00

Tous nos établissements sont accessibles aux personnes à mobilité réduite. En cas, de situation de handicap, merci de prendre contact avec notre référent.

fc@formation-industries-ca.fr / formation-industries-ca.fr

